

فرهنگ مدیریت

سال سوم، شماره نهم، تابستان ۱۳۸۴

صفحه ۹۱ - ۱۱۴

## ارائه مدل زیر ساختارهای چهارگانه در جهت پیاده سازی و توسعه تجارت الکترونیک در صنایع غذایی تهران<sup>۱</sup>

دکتر جمشید صالحی صدقیانی<sup>۲</sup>

نبی الله دهقان<sup>۳</sup>

چکیده

فناوری اطلاعات<sup>۴</sup> اثرات عمدہ‌ای در تمامی عرصه‌های اقتصادی، تجاری و شغلی نهاده است به طوری که برای هر پدیده تجاری یک نسخه الکترونیک به وجود آمده است. یکی از این نسخه‌های الکترونیکی، تجارت الکترونیکی می‌باشد که استفاده و به کارگیری آن مانند استفاده از هر پدیده تجاری دیگر، مستلزم وجود زیرساختها و بسترهای متعددی می‌باشد. مقاله حاضر در صدد پاسخگویی به این سؤال عمدہ می‌باشد که زیرساختارهای لازم جهت تحقق تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی شهر تهران چیست؟ نتایج حاصل از نمونه‌گیری بیش از ۱۵۰ شرکت تولیدی مواد غذایی شهر تهران در این تحقیق نشان می‌دهد به کارگیری و استفاده از تجارت الکترونیکی مستلزم وجود زیرساختارهای تکنولوژیکی، حقوقی – قانونی، فرهنگی – اجتماعی و مالی می‌باشد.

وازگان کلیدی:

تجارت الکترونیک<sup>۵</sup>، مدل زیر ساختارهای چهارگانه<sup>۶</sup>، اینترنت

۱. تاریخ دریافت ۸۴/۸/۲۰ تاریخ پذیرش ۸۴/۹/۲۵

۲. دانشیار دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی

۳. دانشجوی دکتری مدیریت بازارگانی (گرایش بازاریابی) دانشگاه علامه طباطبائی

4. Information Technology

5. E-commerce

6. The Four - Infrastructures Model

## مقدمه

در طی تاریخ زندگی بشر نوآوریهای پدید آمده‌اند که تحولات عظیمی را موجب شده و تأثیرات وسیعی را در پی داشته‌اند. نوآوریهای نظری کشف آتش، اختراع زبان و اختراع پول پیامدهای شگفت آوری در عرصه‌ی زندگی بشر ایجاد کرده‌اند. در دو قرن اخیر با اختراع ماشین بخار عصر انقلاب صنعتی<sup>۱</sup> بوقوع پیوست و این ابداع جدید سبب افزایش رفاه بشر شد. در قرن بیستم نیز از این قبیل نوآوریها فراوان بوده‌اند. یکی از نوآوریهای بسیار حیاتی بکارگیری شبکه‌های رایانه‌ای و در نهایت اینترنت در امور تجاری و بازارگانی می‌باشد. این تحول و پیشرفت در صنعت فن آوری اطلاعات و ارتباطات<sup>۲</sup> باعث پیدایش عصر اطلاعات<sup>۳</sup> شده است که در آن داشتن سواد رایانه برای استفاده از شبکه‌های رایانه‌ای امری لازم و ضروری می‌باشد. تجارت الکترونیکی نیز حاصل پیشرفت فن آوری اطلاعات است که امروزه در دنیای کسب و کار با اقبال فراوان روبرو شده است. تجارت الکترونیکی گرچه ابتدا در حوزه کشورهای صنعتی و پیشرفته متولد شده است و به دلیل مزایای فراوان آن، کشورهای در حال توسعه نیز مایل به استفاده از آن می‌باشند. اما، وجود زیرساخت‌ها و بسترها تجارت سنتی برای تجارت در اقتصاد نوین (دیجیتالی) کافی نیست، لذا شرکتها ناگزیر به شناسایی و فراهم‌سازی زیرساخت‌ها و بسترها لازم جهت بکارگیری تجارت الکترونیکی می‌باشند (نیکول و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۰۳) که در این مقاله به بررسی این زیرساخت‌ها خواهیم پرداخت.

از مهمترین دلایل انتخاب صنایع غذایی جهت انجام این پژوهش علاوه بر نقش مهم و حیاتی آنها در رشد اقتصادی کشور این است که از یک سو، بیشتر صنایع غذایی کشور را صنایع کوچک تشکیل می‌دهند (حدود ۵۰۰۰ شرکت) و از سوی دیگر،

1 . Industrial Revolution Age

2. ICT

3 . Information Age

4. Nicole et al

تجارت الکترونیکی فرصتهای فراوانی را فرا روی مؤسسات و شرکتها (اعم از کوچک و بزرگ) قرار می‌دهد. به طوری که شرکتهای کوچک مواد غذایی نیز می‌توانند با بهره‌گیری از این شیوه نوین تجارت، موجبات صرفه‌جویی در هزینه‌ها و کارایی بیشتر عملیاتهای تجاری خود را فراهم آورده و در نهایت توان رقابتی خود را در مقابل شرکتهای بزرگ و صاحب نام در داخل و خارج کشور افزایش دهند.

بحث را با مروری بر جایگاه تجارت الکترونیکی در اقتصاد دیجیتالی، چیستی آن و سپس بررسی زیرساختهای مورد نیاز بازاریابی الکترونیکی در صنایع غذایی تهران ادامه می‌دهیم.

### جایگاه تجارت الکترونیکی در اقتصاد دیجیتالی:

فناوری اطلاعات<sup>۱</sup> اثرات عمدی ای در تمامی عرصه‌های اقتصادی، تجاری و شغلی نهاده است به طوری که برای هر پدیده تجاری یک نسخه الکترونیک به وجود آمده است. بانکداری الکترونیکی<sup>۲</sup>، پول الکترونیکی<sup>۳</sup>، دولت الکترونیکی<sup>۴</sup>، اقتصاد الکترونیکی<sup>۵</sup>، بازار الکترونیکی<sup>۶</sup>، کسب و کار الکترونیکی<sup>۷</sup>، تجارت الکترونیکی<sup>۸</sup>، کارکنان الکترونیکی<sup>۹</sup> و به طور خلاصه همه چیز الکترونیکی<sup>۱۰</sup> (مدهوشی و صفاری نژاد، ۱۳۸۳، ص ۱۶۵) در نمودار (۱) جایگاه تجارت الکترونیکی در اقتصاد دیجیتالی نشان داده شده است.

1. Information Technology

2. E - Banking

3. E - Cash

4. E - Government

5. E - Economy

6. E - Market

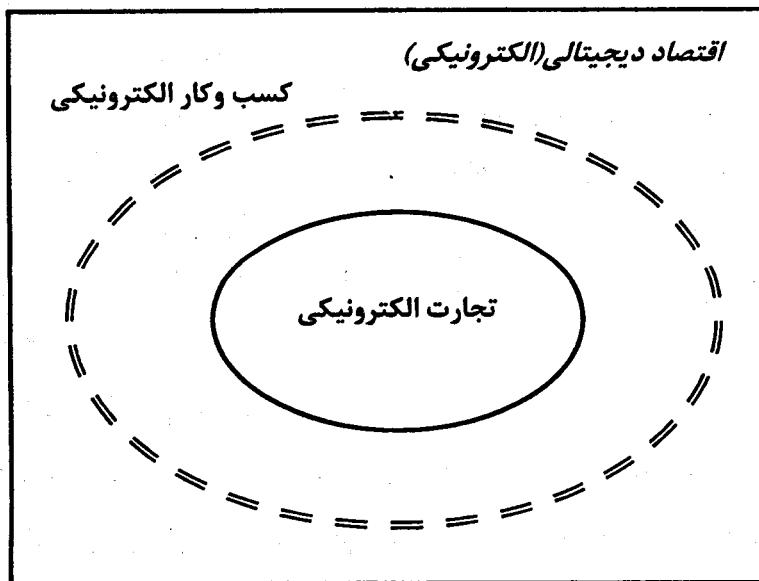
7. E - Business

8. E - Commerce

9. E - Employ

10. E - Everything

### نمودار(۱). جایگاه تجارت الکترونیکی در اقتصاد دیجیتالی



### مفهوم تجارت الکترونیک

از تجارت الکترونیک تعریف واحدی ارائه نشده است و شاید به تعداد محققان این حوزه تعریف تجارت الکترونیک وجود داشته باشد. چافی<sup>۱</sup> تجارت الکترونیکی را خرید و فروش با استفاده اینترنت می‌داند (چافی، ۲۰۰۵، ص. ۵). از دیدگاه سازمان (OECD) تجارت الکترونیکی عبارت است از خرید و فروش کالاها و خدمات ماین شرکتها، افراد، دولتها و سایر بخش‌های عمومی و خصوصی به طوری که این خرید و فروش از طریق شبکه‌های رایانه‌ای هدایت می‌شود.

یکی دیگر از محققان، تجارت الکترونیک را فن آوری پردازش و مجموعه‌ای از عملیات می‌داند که در زمان مبادله‌های تجاری به صورت خودکار از طریق شبکه‌ها و با استفاده از فن آوری اطلاعات صورت می‌گیرد (هیرتسو<sup>۲</sup>، ۲۰۰۰). در تعریف دیگر

1. Chaffey

2. Hiratsu

آمده است: هر شکلی از مبادله تجارتی که در آن طرفین ذی نفع به جای تبادلات فیزیکی یا تماس مستقیم فیزیکی، به صورت الکترونیکی تعامل کنند، را تجارت الکترونیک می‌نامند. (موحدی، ۱۳۸۲) که تفاوت اساسی آن با تجارت سنتی در نحوه تبادل اطلاعات می‌باشد. در تجارت سنتی اطلاعات از طریق ارتباطات چهره به چهره و یا حداقل بوسیله تلفن و سیستم پستی انتقال پیدا می‌کند ولی در تجارت الکترونیکی توسط شبکه‌های کامپیوتری این فرایند صورت می‌پذیرد. (مدھوشی و صفاری نژاد، ۱۳۸۳).

چنانی مدعی است که مفهوم تجارت الکترونیکی را می‌توان از چهار دیدگاه تعریف کرد:

- ۱- دیدگاه ارتباطی<sup>۱</sup>: تجارت الکترونیک شامل انتقال اطلاعات، کالاهای خدمات و یا انجام پرداخت از طریق وسائل الکترونیکی می‌باشد.
- ۲- دیدگاه فرآیند کسب و کار<sup>۲</sup>: تجارت الکترونیکی عبارت است از کاربرد فن آوری برای خودکار کردن مبادلات و جریانهای تجارتی.
- ۳- دیدگاه خدماتی<sup>۳</sup>: تجارت الکترونیکی ابزاری است که بطور همزمان باعث کاهش هزینه‌ی ارایه‌ی خدمات و افزایش سرعت و کیفیت انتقال خدمات می‌شود.
- ۴- دیدگاه به هنگام<sup>۴</sup>: تجارت الکترونیکی یعنی خرید و فروش اطلاعات و محصولات به صورت به هنگام .

همانگونه که مشاهده می‌شود یک تعریف واحد از تجارت الکترونیکی وجود ندارد. کولچیا<sup>۵</sup> (۲۰۰۰) علت واگرائی در تعاریف تجارت الکترونیکی را دو مورد می‌داند:

- ۱- تفاوت نوع فعالیتها و مبادله‌های موجود در تعریف تجارت الکترونیکی

- 
1. Communication view
  2. Business process view
  3. Service view
  4. Online
  5. Colehccia

۲- زیرساخت ارتباطی که از آن طریق فعالیتها و مبادله‌ها انجام می‌شوند...  
وی مدعی است که تعاریف موجود در مورد تجارت الکترونیکی از سه بعد با  
هم تفاوت دارند:

۱- مبادله‌ها / فعالیتها      ۲- کاربردها      ۳- شبکه‌های ارتباطی

اگر چه پذیرفتن واگرانی در تعاریف تجارت الکترونیکی امری قطعی است ولی  
با بررسی تعاریف مذکور و سایر تعاریف که در اینجا ذکر نشده‌اند می‌توان گفت که  
تمام تعاریف تجارت الکترونیکی حداقل در دو مورد با هم اشتراک دارند. به عبارت  
دیگر هر تعریفی از تجارت الکترونیکی باید حداقل دو مولفه زیر را پوشش دهد:  
۱- عمل مبادله و خرید و فروش یک ارزش (از قبیل کالا، خدمات، اطلاعات)  
۲- استفاده از یک وسیله الکترونیکی (به طور خاص اینترنت)

### مزایای تجارت الکترونیکی

بکارگیری تجارت الکترونیکی برای سازمان و مشتریان مزايا و معایيب دارد. نقاط ضعف بکارگیری تجارت الکترونیکی عمدتاً ناشی از مسائل ایمنی و احتمال لو رفتن شماره کارت اعتباری خریدار است. ولی مزايا تجارت الکترونیکی برای فرد و سازمان بسیار زیاد است. از جمله این مزايا برای سازمان و مشتری که توسط توربان و همکاران<sup>(۱) ۲۰۰۲</sup> بیان شده‌اند عبارتند از:

الف) مزايا تجارت الکترونیکی برای سازمان:

- ۱- گسترش بازار سازمان به بازارهای ملی و بین‌المللی
- ۲- امکان تهیه مواد و خدمات از سایر شرکها با هزینه کمتر و سرعت بیشتر
- ۳- کوتاه کردن و حتی حذف کانالهای توزیع و در نتیجه کاهش قیمت و افزایش سود
- ۴- امکان داشتن سطح کمتری از موجودیها
- ۵- کاهش هزینه ارتباطات راه دور

۶- کمک به شرکتهای کوچک برای رقابت با شرکتهای بزرگ

ب) مزایای تجارت الکترونیکی برای مشتریان :

۱- کاهش هزینه کالا و خدمات به دلیل امکان مقایسه سریع و به هنگام

محصولات

۲- افزایش قدرت انتخاب مشتریان

۳- امکان خرید شبانه‌روزی در هفت روز هفته

۴- دسترسی به اطلاعات مفصل و مربوط طی چند ثانیه

۵- امکان کار و مطالعه برای افراد در منزل

۶- امکان حراجیهای الکترونیکی<sup>۱</sup>

۷- امکان تعامل مشتریان با یکدیگر و مبادله نظرات و مقایسه تجربیات

### زیر ساختهای مورد نیاز تجارت الکترونیکی

تحقیقات و مطالعات زیادی چه در داخل و چه در خارج از کشور

زیرساختهای مورد نیاز تجارت الکترونیک را مورد بررسی قرار داده‌اند که هریک برخی جنبه‌های زیرساختاری تجارت الکترونیک را نمایان می‌سازد، که با یک بررسی دقیق و ژرف نگارانه می‌توان آنها را با یکدیگر تلفیق نمود و یک مدل نسبتاً جامع از زیرساختهای تجارت الکترونیک را به وجود آورد. اینک برخی از این مطالعات را موردن بررسی قرار می‌دهیم. بر اساس نتایج یک تحقیق برخی از زیرساختهای اصلی تجارت الکترونیک عبارتند از:

- شبکه

- وب سرور

- پشتیبانی وب سرور و نرم افزار

- کاتولوگ الکترونیکی

- طراحی صفحات وب و نرم افزار ساخت سیستم
  - نرم افزار تعاملات (صرافی زاده، ۱۳۸۲، ص ۱۶۱)
- در تحقیقی دیگر، گرین استرین و همکاران (۲۰۰۲) زیر ساختار مورد نیاز برای توسعه تجارت الکترونیک را به صورت زیر بر شمرده اند:
- نیروی برق قابل اطمینان
  - شبکه های استاندارد و با کیفیت ارتباطی که دارای پهنای باند عریض و مناسب برای مرتبط ساختن شرکتها و مصرف کنندگان باشند.
  - دسترسی آسان مصرف کنندگان و کارکنان شرکتها به شبکه های ارتباطی
  - سیستم های کامپیوتری منسجم داخلی برای شرکتها همراه با برنامه ها و استانداردهای ذخیره سازی داده ها به صورتی که قابل اتصال به شرکای تجاری و مصرف کنندگان باشد.
  - تسهیلات کامپیوتری استاندارد برای دسترسی کارکنان شرکت و دسترسی مصرف کنندگان
  - تسهیلات اعتباری و بانکی مناسب برای شرکتها و مصرف کنندگان
  - سیستم های امنیتی، ذخیره سازی داده ها و ارتباطات
  - متخصصان فنی برای اجرا و عملیاتی کردن سیستم های تجارت الکترونیکی
  - زیر ساختار حمل و نقل مناسب
  - مدیریت متعهد
  - چشم انداز کارآمد و مناسب
  - ارزیابی و اصلاح فرآیندهای تجاري داخلی و خارجی
  - نمونه اولیه فازبندی شده برای اجرای دقیق تجارت الکترونیک
- همچنین در تحقیقی دیگر زیر ساختار تجارت الکترونیکی مورد نیاز در کشورهای جهان سوم به صورت زیر آورده شده است:
- زیر ساختار اطلاعاتی: شامل فن آوری و استانداردهاست.

- زیرساختار حقوقی: پشتیبانی مشتری، حق کپی برداری، و مالیات.
- زیرساختار مالی: از قبیل بانکداری الکترونیکی
- زیرساختار گمرکی (تعرفه) و مالیاتی
- زیرساختار انسانی: تجارت الکترونیکی عملاً روش انجام کسب و کار در سطح خرد و کلان کشور را متحول کرده است. با انتقال از اقتصاد صنعتی به اقتصاد مبتنی بر دانش که در آن اطلاعات مهمترین منبع بهره‌وری است، آموزش و یادگیری مداوم و متناسب با اقتصاد جدید نه تنها برای مدیران بلکه حتی برای کارگران ساده نیز یک ضرورت تلقی می‌شود (فتحی، ۱۳۸۰).

علاوه بر تحقیقات فوق، تحقیقات دیگری نیز در کشور ما در خصوص زیرساختهای لازم جهت به کارگیری تجارت الکترونیک، انجام گرفته است که برخی از آنها به شرح ذیل می‌باشند.

بر اساس یک مطالعه، زیرساختهای لازم جهت راهاندازی تجارت الکترونیک و گسترش آن در ایران عبارتند از:

۱. وجود سیستم انتقال الکترونیکی وجوه و بانکداری الکترونیکی و کارتهای اعتباری به صورت گسترده.
۲. وجود شبکه اصلی تجارت الکترونیکی در کشور و سخت افزار و نرم افزار مربوط به آن.
۳. اطلاع کافی مؤسسات بزرگ و کوچک داخلی از تجارت الکترونیکی و مزایای آن.
۴. وجود فرهنگ و دانش استفاده از شبکه اینترنت و تجارت الکترونیک.
۵. ایجاد جذابیت جهت تشویق و ترغیب سرمایه گذاران به تجارت الکترونیک.
۶. وجود قوانین حمایت از حریم خصوصی افراد.
۷. وجود قانون حق طبع برای حمایت مالکیت فکری داده‌ها.
۸. وجود یک بدنه قوی و دکترین مسئولیت مدنی در صورت بروز خسارت اقتصادی و صدمات جانی.

۹. وجود قانون مسئولیت برای کالاها و خدمات و تامین امنیت آنها.

۱۰- وجود قانون مجازات رقابت نامشروع (دهقان، ۱۳۸۰).

در مطالعه‌ای دیگر عوامل ذیل به عنوان مهمترین عوامل گسترش تجارت الکترونیکی در ایران ذکر شده‌اند که پژوهشگر اعتقاد دارد که این عوامل در کشور ما وجود ندارد.

مشخص بودن جایگاه حقوقی قوانین و مقررات تجارت الکترونیکی، عدم ضعف مالی در تحصیل بودجه لازم در زمینه تجارت الکترونیکی، وجود امکانات مناسب و کارآمد نظام مخابراتی کشور، وجود نیروی متخصص تکنولوژی اطلاعات و وجود فرهنگ استفاده از تجارت الکترونیکی می‌باشد (رضایی، ۱۳۷۹).

همچنین در راستای گسترش تجارت الکترونیکی در ایران، نتایج حاصل از یک پژوهش نشان داد عوامل زیر در گسترش تجارت الکترونیکی در ایران مؤثر می‌باشد:

۱. ایجاد بسترهای مناسب ارتباط مخابراتی در کشور

۲. استفاده از استانداردهای دارای اینمنی و سرعت بالا در تبادل الکترونیکی داده‌ها

۳. وضع قوانین و مقرراتی در زمینه اجرای صحیح تجارت الکترونیکی

۴. آموزش همگانی در زمینه‌های تجارت الکترونیکی با استفاده از رسانه‌های ارتباط

#### جمعی

۵. ارتقا سطح دانش کاربران و استفاده کنندگان تجارت الکترونیکی (صباغی، ۱۳۸۲).

پژوهشگر دیگری نیز مهمترین عوامل اساسی لازم جهت استفاده از تجارت الکترونیک در کشور ما را بدین صورت نام می‌برد:

- قانون جامع تجارت الکترونیک

- وجود نمایندگی مرکز صدور گواهینامه

- وجود بانکداری الکترونیکی

- ایجاد بستر ارتباطی (مخابراتی) مناسب

- آموزش کافی کاربران (سلگی و نعمت بخش، ۱۳۸۲).

بنابراین در یک جمع بندی و تلفیق، می‌توان زیرساختهای لازم جهت تحقق تجارت الکترونیکی را در چهار دسته ذیل طبقه بندی کرد که هر طبقه خود دارای عوامل اساسی متعددی می‌باشد :

۱. زیرساختهای تکنولوژیکی: بدون اتصال مناسب و مطمئن به شبکه‌های اطلاعاتی (داخلی و خارجی) شهر و ندان و صاحبان کسب و کار از مشارکت فعال در تجارت الکترونیک و بازاریابی الکترونیک محروم خواهند بود. برخی از زیرساختهای مهم تکنولوژیکی عبارتند از:

شبکه‌ها و وب سرور، نرم افزارهای تعاملاتی، پنهانی باند عریض شبکه، سیستمهای منسجم کامپیوتری، سیستمهای امنیتی، اینترنت کافی و با سرعت بالا، حمل و نقل مناسب و ...

توسعه زیرساختهای تکنولوژیکی در سطح ملی نیازمند سرمایه‌گذاری مناسب اقتصادی است. ایجاد زیرساختهای تکنولوژیکی را می‌توان پر هزینه ترین فعالیت از مجموع فعالیتهای توسعه چهارگانه زیرساختهای تجارت الکترونیک و تجارت الکترونیکی دانست.

۲. زیر ساختهای حقوقی - قانونی: به منظور ایجاد محیط امن و قانونی جهت استفاده از تجارت الکترونیکی، نیازمند زیر ساختهای حقوقی - قانونی هستیم. برخی از این زیر ساختهای عبارتند از:

قوانين مالکیت معنوی، قوانین جرایم کامپیوتری، قوانین امضای دیجیتالی، نظام ملی تأیید اصالت و گواهی، مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن، دادگاههای اینترنتی و سایبرنیکی و ...

۳. زیرساختهای فرهنگی - اجتماعی: تأمین نیروی انسانی دوره دیده و متخصص در زمینه تجارت الکترونیکی، نقش کلیدی در موفقیت شرکتهای استفاده کننده از تجارت الکترونیکی ایفا می‌نماید. و باید به گونه‌ای فراهم شود که از یک سو توده مردم را با تجارت الکترونیکی آشنا سازد و از سوی دیگر نیروی انسانی متخصص

مورد نیاز شرکتها را مهیا سازد.

از سویی، گسترش ماهواره‌ها و اینترنت (به عنوان ستون فقرات تجارت الکترونیکی) چالش‌های فرهنگی جدی را به دنبال داشته است. ولذا بدون انجام بستر سازی مناسب فرهنگی نمی‌توان به استفاده صحیح از اینترنت امید داشت. همچنین، عدم توجه به بسترسازی مناسب اجتماعی، شکاف دیجیتالی را که از مظاهر بی عدالتی است، به وجود می‌آید. شکاف دیجیتالی را شکاف میان افراد، کسب وکارها و مناطق جغرافیایی مختلف از نظر دسترسی آنها به فناوری اطلاعاتی و ارتباطی به ویژه اینترنت می‌دانند. برخی از زیرساختارهای اساسی فرهنگی - اجتماعی عبارت است از: برنامه‌های آموزشی و ترویجی، تجهیز مدارس به اینترنت و ایجاد مدارس هوشمند، ایجاد دانشگاههای مجازی، توزیع امکانات کافی استفاده از اینترنت در سطح کشور و ...

۴. زیرساختارهای مالی: ایجاد زیرساختارهای مالی جهت نقل و انتقال وجوده بین خریدار و فروشنده در محیط‌های شبکه‌ای و دیجیتالی حیاتی است، که طراحی زیرساختار مالی، به نوبه خود مستلزم اقداماتی مانند امنیت اسناد، امضای الکترونیکی، امنیت اطلاعات شخصی و اعتماد است. برخی از این زیرساختارها عبارتند از: سیستم انتقال وجوده الکترونیکی، بانکداری الکترونیکی، کارت اعتباری و ... زیرساختارهای چهارگانه فوق به همراه مهمترین اجزای اساسی آنها در جدول (۱) آورده شده است. تأثیر زیرساختارهای چهارگانه فوق بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی را می‌توان به صورت مدل مفهومی نمودار (۲) نشان داد.

#### متداول‌بودن:

این تحقیق از نظر ماهیت و اهداف از نوع "توسعه‌ای - کاربردی" و از نظر روش جمع آوری داده‌ها برای آزمون فرضیه‌ها یا سؤالات از نوع "توصیفی - پیمایشی" می‌باشد. مکان این تحقیق شهر تهران در شرکت‌های تولیدکننده مواد غذایی می‌باشد.

جامعه آماری این تحقیق نیز کلیه شرکتهای تولیدکننده مواد غذایی است. روش نمونه‌گیری در این تحقیق روش تصادفی ساده می‌باشد، که با استفاده از جدول اعداد تصادفی تعداد محدودی از آحاد جامعه آماری انتخاب شدند که توصیف کننده ویژگی مورد نظر این پژوهش می‌باشد.

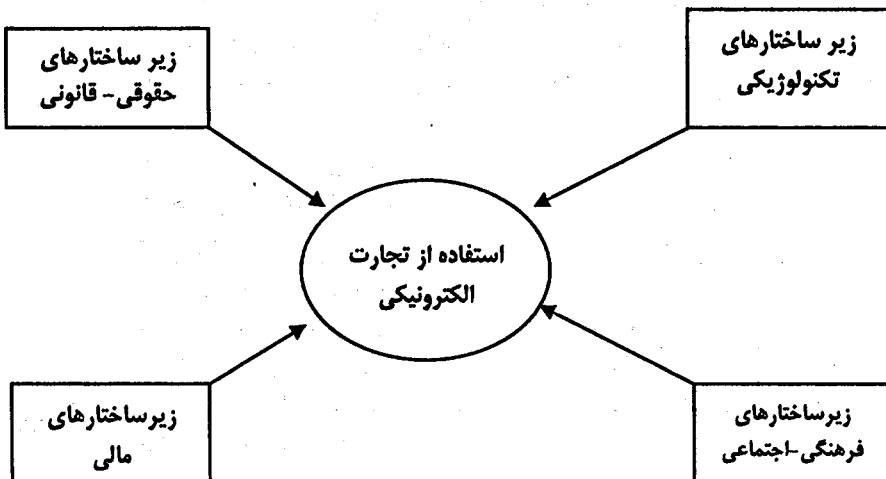
به منظور گردآوری داده‌های مورد نیاز و آزمون سئوالات تحقیق، در این پژوهش از ابزار مصاحبه و پرسشنامه استفاده گردید. و به منظور سنجش نگرشها، از مقیاس لیکرت در یک طیف درجه‌بندی شده از بسیار کم تا بسیار زیاد در قالب چهار گزینه استفاده شد که مخاطبان این پرسشنامه، مدیران واحدهای فروش و بازاریابی شرکتهای تولیدکننده مواد غذایی شهر تهران می‌باشند.

جدول (۱) زیرساختهای اساسی تجارت الکترونیکی و شاخصهای تعیین کننده آن

زیرساختهای اساسی تجارت الکترونیکی	عوامل اساسی به جزء
تکنولوژیکی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شبکه‌های اطلاعاتی و ارتباطی (صرافی زاده، ۱۳۸۲)</li> <li>• پهنهای باند عریض اطلاعاتی و ارتباطی (گرین استرین، ۲۰۰۲، صباغی، ۱۳۸۲)</li> <li>• سیستمهای منسجم کامپیوتری(گرین استرین، ۲۰۰۲، شرما، ۲۰۰۱)</li> <li>• سیستمهای امنیتی(گرین استرین، ۲۰۰۲، شرما، ۲۰۰۱، استراوس و همکاران، ۲۰۰۳، صباغی، ۱۳۸۲)</li> <li>• اینترنت کافی و با سرعت بالا(استراوس و همکاران، ۲۰۰۳، دهقان، ۱۳۸۰)</li> <li>• حمل و نقل مناسب(گرین استرین، ۲۰۰۲)</li> <li>• سایر عوامل</li> </ul>
حقوقی - قانونی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قوانین مالکیت معنوی مانند:</li> <li>» قانون حمایت از حریم خصوصی افراد(استراوس و همکاران، ۲۰۰۳، دهقان، ۱۳۸۰)</li> <li>» قانون حق طبع (دهقان، ۱۳۸۰)، سلگی و نعمت بخش، (۱۳۸۲)</li> <li>• قانون تأمین امنیت و مسئولیت کالاهای(گرین استرین، ۲۰۰۲، شرما، ۲۰۰۱، استراوس و همکاران، ۲۰۰۳، صباغی، ۱۳۸۲)</li> <li>• قوانین امضای دیجیتالی(فتحی، ۱۳۸۰)، عبدالله زاده و شامي، (۱۳۸۱)</li> <li>• نظام ملی تأیید اصالت و گواهی(عبدالله زاده و شامي، ۱۳۸۱)</li> <li>• مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن(عبدالله زاده و شامي، ۱۳۸۱)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>دادگاههای اینترنتی و سایبرنیکی (عبدالله زاده و شامي، ۱۳۸۱)</li> <li>سایر عوامل</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>سوانح الکترونیکی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان) (گرین استرین ۲۰۰۲، شرما ۲۰۰۱، استراوس و همکاران ۲۰۰۳، صباغی ۱۳۸۲، دهقان ۱۳۸۰، رضایی ۱۳۷۹)</li> <li>آشنایی کافی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان) با تجارت الکترونیکی (شرما ۲۰۰۱، استراوس و همکاران ۲۰۰۳، صباغی ۱۳۸۲، دهقان ۱۳۸۰)</li> <li>آموزش کافی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان) با تجارت الکترونیکی (دهقان، رضایی ۱۳۷۹)</li> <li>برنامه‌های آموزشی و ترویجی (عبدالله زاده و شامي، ۱۳۸۱)</li> <li>فرهنگ استفاده صحیح از اینترنت (رضایی، ۱۳۷۹)</li> <li>توزیع امکانات کافی استفاده از اینترنت در سطح کشور (عبدالله زاده و شامي، ۱۳۸۱)</li> <li>سایر عوامل</li> </ul>	فرهنگی-اجتماعی
<ul style="list-style-type: none"> <li>سیستم انتقال وجهه الکترونیکی (استراوس و همکاران، ۲۰۰۳، صباغی، ۱۳۸۲)</li> <li>بانکداری الکترونیکی (فتحی، ۱۳۸۰، دهقان، ۱۳۸۰، سلگی و نعمت بخش، ۱۳۸۲)</li> <li>کارت اعتباری (دهقان، ۱۳۸۰)</li> <li>سایر عوامل</li> </ul>	مالی

نمودار ۲. مدل مفهومی تأثیر زیرساختهای چهارگانه بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی



در این پژوهش برای سنجش روایی ابزار تحقیق (پرسشنامه) از متخصصین و کارشناسان تجارت الکترونیک کمک گرفته شد. و به منظور تعیین ضریب قابلیت

اعتماد از روش آلفای کرونباخ استفاده شده است، که با محاسبه نمرات مربوط به ۳۰ نمونه اولیه، ضریب قابلیت اعتماد ابزار اندازه‌گیری در تحقیق حاضر ۸۲٪ می‌باشد.

### گردآوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها

بر اساس مبانی نظری تحقیق، پرسشنامه‌ای با ۳۰ سؤال بسته چهار گزینه‌ای تنظیم گردید. نمونه آماری این تحقیق بیش از ۱۵۰ شرکت تولید کننده مواد غذایی شهر تهران است. پس از جمع آوری پرسشنامه‌های توزیع شده، از آمار توصیفی به منظور بررسی خصوصیات و ویژگی‌های مهم مجموعه داده‌ها (فراوانی و درصد) و از آمار استنباطی برای تجزیه و تحلیل آماری پرسشنامه‌ها استفاده شده است.

این مقاله در صدد پاسخگویی به یک سؤال عمدۀ می‌باشد که شامل تعدادی سؤال فرعی است و برای بررسی هر سؤال فرعی در پرسشنامه، تعدادی پرسش در نظر گرفته شده است.

### سؤال اصلی:

زیرساختهای لازم جهت تحقق تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی شهر تهران چیست؟

سؤال فرعی ۱-۱- آیا وجود زیرساختهای تکنولوژیکی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی تهران تأثیر دارد؟ (۹ سؤال از مجموعه سؤالهای پرسشنامه)

منظور از زیر ساختهای تکنولوژیکی شبکه‌های اطلاعاتی و ارتباطی، نرم افزارهای مورد نیاز، پهنای باند عرض شبکه‌های اطلاعاتی و ارتباطی، سیستمهای امنیتی، کامپیوترهای منسجم داخلی، اینترنت کافی و با سرعت بالا، مرکز کافی ارایه کننده خدمات اینترنتی و سیستم حمل و نقل مناسب می‌باشد. که در جدول (۲) فراوانی و درصد پاسخگویی کارشناسان و مدیران فروش و بازاریابی صنایع غذایی تهران در خصوص تأثیر هر یک از شاخصهای فوق بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی آورده شده است.

زیور ساختارهای تکنولوژیکی	بسیار کم	کم	زیاد	بسیار زیاد
وجود شبکه‌های ارتباطی	۵	۱۸	۶۵	۶۲
نرم افزارهای تعاملاتی	۳	۱۲	۴۳	۴۲
پهنهای باند عریض شبکه	۱۳	۱۵	۳۷	۸۵
سیستمهای امنیتی	۸	۱۰	۲۵	۵۷
کامپیوترهای منسجم داخلی	۱۰	۱۷	۴۳	۸۰
اینترنت کافی	۶	۱۱	۲۹	۵۴
اینترنت با سرعت بالا	-	۱۵	۴۵	۹۰
سیستم حمل و نقل	۴	۲۰	۴۱	۸۵
مراکز ارائه دهنده خدمات اینترنتی	۲	۱۳	۲۸	۵۷
با استفاده از آزمون $\chi^2$ تک متغیره در سطح اطمینان ۹۵٪ به بررسی این فرضیه می‌پردازیم. با توجه به $\chi^2$ محاسبه شده و $\chi^2$ جدول، در سطح معنی دار $p < 0.05$ فرض $H_0$ (عدم تأثیر وجود زیور ساختارهای تکنولوژیکی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی) رد میشود و فرض $H_1$ پذیرفته می‌شود. بنا براین با ۹۵٪ اطمینان می‌توان گفت وجود زیور ساختارهای تکنولوژیکی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی تأثیر دارد. به عبارت دیگر وجود شبکه‌های اطلاعاتی و ارتباطی، نرم افزارهای تعاملاتی، پهنهای باند عریض شبکه‌های ارتباطی، سیستمهای امنیتی، کامپیوترهای منسجم داخلی، اینترنت کافی و با سرعت بالا، مراکز ارائه دهنده خدمات اینترنتی و سیستم حمل و نقل	۲۴	۴۶	۵۰	۳۰
درصد	۱۶	۳۰	۲۴	۳۴
درصد	۱۱	۲۵	۴۹	۶۵
درصد	۷	۱۷	۳۳	۴۳

با استفاده از آزمون  $\chi^2$  تک متغیره در سطح اطمینان ۹۵٪ به بررسی این فرضیه می‌پردازیم. با توجه به  $\chi^2$  محاسبه شده و  $\chi^2$  جدول، در سطح معنی دار  $p < 0.05$  فرض  $H_0$  (عدم تأثیر وجود زیور ساختارهای تکنولوژیکی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی) رد میشود و فرض  $H_1$  پذیرفته می‌شود. بنا براین با ۹۵٪ اطمینان می‌توان گفت وجود زیور ساختارهای تکنولوژیکی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی تأثیر دارد. به عبارت دیگر وجود شبکه‌های اطلاعاتی و ارتباطی، نرم افزارهای تعاملاتی، پهنهای باند عریض شبکه‌های ارتباطی، سیستمهای امنیتی، کامپیوترهای منسجم داخلی، اینترنت کافی و با سرعت بالا، مراکز ارائه دهنده خدمات اینترنتی و سیستم حمل و نقل

ونقل مناسب بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی تأثیر دارد (جدول ۳). از آزمون فریدمن برای اولویت بندی شاخصهای این فرضیه استفاده شد. که بر اساس آن، شاخص وجود سیستمهای امنیتی اولویت اول و وجود اینترنت کافی و با سرعت بالا اولویت دوم را دارد. علت اولویت اول سیستمهای امنیتی می‌تواند این باشد که تا زمانی که فروشنده از دریافت وجه پرداختی توسط خریدار از طریق شبکه ارتباطی و اینترنتی اطمینان حاصل نکند از تجارت الکترونیکی استفاده نخواهد کرد.

جدول(۳) آزمون فرضیات به همراه محاسبات انجام شده

T=2/5						
T	جدول	میانگین پاسخها	انحراف معیار پاسخها	درجه آزادی	T محاسبه شده	
۱/۶۴۵	۵۱/۸۷۵	۱۴۹	۰/۰۱۶	۲/۳۳	۲/۳۳	زیر ساختار تکنولوژیکی
۱/۶۴۵	۷/۲۴	۱۴۹	۰/۰۲۹	۲/۷۱	۲/۷۱	زیر ساختار حقوقی - قانونی
۱/۶۴۵	۴۴/۷۱	۱۴۹	۰/۰۱۷	۳/۲۶	۳/۲۶	زیر ساختار فرهنگی- اجتماعی
۱/۶۴۵	۲۱/۷۸	۱۴۹	۰/۰۲۸	۳/۱۱	۳/۱۱	زیر ساختار مالی

سؤال فرعی ۲- آیا وجود زیرساختهای حقوقی - قانونی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی تهران تأثیر دارد؟ (۷ سؤال از مجموعه سوالهای پرسشنامه)

منظور از زیر ساختهای حقوقی و قانونی، وجود قوانین حمایت از حریم خصوصی افراد، قوانین حق طبع، قوانین تأمین امنیت و مسئولیت کالاهای ، قوانین امضای دیجیتالی، نظام ملی تأیید اصالت و گواهی، مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن و دادگاههای اینترنتی و سایبرنیکی می‌باشد. که در جدول (۴) فراوانی و درصد پاسخگویی کارشناسان و مدیران فروش و بازاریابی صنایع غذایی تهران در خصوص تأثیر هر یک از شاخصهای فوق بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی آورده شده است.

با استفاده از آزمون  $t$  تک متغیره در سطح اطمینان ۹۵٪ و در سطح معنی دار  $p < 0.05$  (عدم تأثیر وجود زیر ساختهای حقوقی - قانونی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی) رد میشود و فرض  $H_1$  پذیرفته می‌شود. بنا براین با ۹۵٪ اطمینان

می توان گفت وجود زیرساختهای حقوقی و قانونی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی تأثیر دارد. به عبارت دیگر وجود قوانین حمایت از حریم خصوصی افراد، قوانین حق طبع، قوانین تأمین امنیت و مسئولیت کالاها، قوانین امضای دیجیتالی، نظام ملی تأیید اصالت و گواهی، مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن و دادگاههای اینترنتی و سایبرنیکی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی تأثیر دارد (جدول ۳)

جدول ۳

بسیار زیاد	زیاد	کم	بسیار کم	ذیر ساختهای حقوقی - قانونی
۵	۶۵	۵۵	۲۵	وجود قوانین حمایت از حریم خصوصی افراد
۳	۴۳	۳۷	۱۷	
۶۳	۴۲	۳۵	۱۰	قوانین حق طبع
۴۲	۲۸	۲۴	۶	
۹۲	۳۵	۱۸	۵	قوانین تأمین امنیت و مسئولیت کالاها
۶۱	۲۴	۱۲	۳	
۸	۶۵	۴۲	۲۵	قوانین امضای دیجیتالی
۵	۴۳	۲۸	۲۴	
۲۳	۶۳	۴۳	۲۱	نظام ملی تأیید اصالت و گواهی
۱۵	۴۲	۲۹	۱۳	
۸۵	۳۷	۱۵	۱۳	مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن
۵۷	۲۵	۱۰	۸	
۱۵	۵۴	۴۵	۳۶	دادگاههای اینترنتی و سایبرنیکی
۱۰	۳۶	۳۰	۲۴	

با توجه به آزمون فریدمن، قوانین تأمین امنیت و مسئولیت کالاها از اولویت اول برخوردار است، که این متناسب با اولویت اول سیستمهای امنیتی سؤال اول می باشد.

سؤال فرعی ۳-۱-آیا وجود زیرساختهای فرهنگی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی تهران تأثیر دارد؟ ( ۸ سؤال از مجموعه سؤالهای پرسشنامه)

منظور از زیر ساختهای فرهنگی، وجود سواد الکترونیکی کاربران (کارکنان

شرکت و مشتریان)، آشنایی کافی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان) با تجارت الکترونیکی، آموزش کافی کاربران با تجارت الکترونیکی، برنامه های آموزشی و ترویجی و فرهنگ استفاده صحیح از اینترنت می باشد. در جدول (۵) فراوانی و درصد پاسخگویی کارشناسان و مدیران فروش و بازاریابی صنایع غذایی تهران در خصوص تأثیر هر یک از شاخصهای فوق بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی آورده شده است.

جدول ۵

زیر ساختهای فرهنگی	بسیار کم	کم	زیاد	بسیار زیاد
سواد الکترونیکی کارکنان شرکت	۵	۳۶	۲۵	۸۴
	۳	۲۴	۱۷	۵۶
سواد الکترونیکی مشتریان	۴	۲۱	۴۳	۸۲
	۲	۱۴	۲۹	۵۵
آشنایی کافی کارکنان شرکت با تجارت الکترونیکی	۵	۱۵	۷۶	۴۴
	۳	۱۰	۵۱	۲۹
آشنایی کافی مشتریان با تجارت الکترونیکی	۱۳	۱۷	۴۵	۷۵
	۹	۱۱	۳۰	۵۰
آموزش کافی کارکنان شرکت با تجارت الکترونیکی	۱۰	۱۵	۸۵	۴۰
	۶	۱۰	۵۷	۲۷
برنامه های آموزشی و ترویجی	۶	۲۴	۸۵	۳۵
	۴	۱۵	۵۷	۲۴
فرهنگ استفاده صحیح از اینترنت	۵	۱۸	۶۲	۶۵
	۳	۱۲	۴۲	۴۳

با استفاده از آزمون  $\chi^2$  تک متغیره در سطح اطمینان ۹۵٪ و در سطح معنی دار  $p < 0.05$  فرض  $H_0$  (عدم تأثیر وجود زیر ساختهای فرهنگی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی) رد می شود و فرض  $H_1$  پذیرفته می شود. بنا براین با ۹۵٪ اطمینان

می‌توان گفت وجود زیرساختهای فرهنگی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی تأثیر دارد. به عبارت دیگر وجود سواد الکترونیکی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان)، آشنایی کافی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان) با تجارت الکترونیکی، آموزش کافی کاربران با تجارت الکترونیکی، برنامه‌های آموزشی و ترویجی و وجود فرهنگ استفاده صحیح از اینترنت بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی تهران تأثیر دارد (جدول ۳).

با توجه به آزمون فریدمن، سواد الکترونیکی کاربران (کارکنان شرکت و مشتریان) اولویت اول را برخوردار است، که می‌توان علت آن را اینگونه بیان کرد که تا مشتریان و کارکنان شرکت با کامپیوتر و اینترنت آشنا نباشند، هرگونه سرمایه گذاری جهت طراحی وب سایت، فروشگاه الکترونیکی و تبلیغات از طریق اینترنت بسی ثمر خواهد بود.

**سؤال فرعی ۴-۱- وجود زیرساختهای مالی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی تهران تأثیر دارد؟ (۳ سؤال از مجموعه سؤالهای پرسشنامه)**

منتظر از زیرساختهای مالی، وجود سیستم انتقال وجوه الکترونیکی، بانکداری الکترونیکی و کارت اعتباری اینترنتی می‌باشد. جدول (۶) فراوانی و درصد پاسخگویی کارشناسان و مدیران فروش و بازاریابی صنایع غذایی تهران در خصوص تأثیر هر یک از شاخصهای فوق بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی را نشان می‌دهد.

جدول ۶

ذیرساختهای مالی	بسیار زیاد	زیاد	کم	بسیار کم	
وجود سیستم انتقال وجوه الکترونیکی	۵۵	۸۰	۱۵	-	فراوانی
	۳۷	۵۲	۱۰	-	درصد
وجود بانکداری الکترونیکی	۱۳	۹۵	۲۷	۱۵	فراوانی
	۹	۶۳	۱۸	۱۰	درصد
وجود کارت اعتباری اینترنتی کافی	۴۵	۸۵	۱۳	۷	فراوانی
	۳۰	۵۷	۹	۴	درصد

با استفاده از آزمون  $\chi^2$  تک متغیره در سطح اطمینان ۹۵٪ و در سطح معنی دار  $p < 0.05$  فرض  $H_0$  (عدم تأثیر وجود زیر ساختهای مالی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی) رد میشود و فرض  $H_1$  پذیرفته می شود. بنا براین با ۹۵٪ اطمینان می توان گفت وجود سیستم انتقال وجهه الکترونیکی، بانکداری الکترونیکی و کارت اعتباری اینترنتی بر میزان استفاده از تجارت الکترونیکی در صنایع غذایی تهران تأثیر دارد (جدول ۳).

از آزمون فریدمن برای اولویت بندی چهار فرضیه فوق استفاده می کنیم که فرضیه اول یعنی وجود زیرساختهای تکنولوژیکی اولویت اول را برخوردار است (جدول ۷).

جدول (۷) اولویت بندی فرضیه های تحقیق بر اساس آزمون فریدمن

رتبه ها	اولویت بندی زیرساختهای
۸/۷۵	اولویت اول : سؤال اول زیر ساختار تکنولوژیکی
۸/۴۵	اولویت دوم: سؤال سوم زیر ساختار فرهنگی - اجتماعی
۷/۹۵	اولویت سوم: سؤال چهارم زیر ساختار مالی
۶/۸۶	اولویت چهارم: سؤال دوم زیر ساختار حقوقی - قانونی

### نتیجه گیری و پیشنهادات

استفاده و به کارگیری تجارت الکترونیکی مانند استفاده از هر پدیده تجاری دیگر، مستلزم وجود زیرساختها و بسترها خاص خود می باشد. بر اساس این پژوهش زیرساختهای اساسی جهت پیاده سازی تجارت الکترونیک و استفاده از آن را می توان به صورت مدل زیرساختهای چهارگانه ارائه نمود که شامل زیرساختهای تکنولوژیکی، حقوقی - قانونی، فرهنگی - اجتماعی و مالی می باشد. از آنجا که فراهم سازی و پیاده سازی زیرساختهای چهارگانه تجارت الکترونیکی به طور کامل و گسترده مستلزم صرف هزینه های زیاد و برنامه ریزی های کلان می باشد و صرف چنین

هزینه‌ای خارج از توان شرکتهای تولیدکننده مواد غذایی می‌باشد، لذا این امر نیازمند مشارکت فعال و حمایت دولت می‌باشد. شرکتهای تولیدکننده مواد غذایی تهران (به ویژه صنف تولیدکنندگان مواد غذایی) می‌توانند از طریق پیشنهادات ذیل موجبات تسريع فراهم سازی زیرساختهای چهار گانه تجارت الکترونیکی را فراهم آورند:

۱. متقادع ساختن دولت جهت ایجاد پارکهای فن‌آوری اطلاعات، کافی نست، مراکز ارایه خدمات اینترنتی با کیفیت بالا و به اندازه کافی جهت دسترسی همگان به اینترنت.
۲. تلاش جهت به تصویب رساندن قوانین حمایت از حریم خصوصی افراد، قوانین حق طبع، قوانین تأمین امنیت و مسئولیت کالاهای، قوانین امضای دیجیتالی از طریق مذاکره با اعضای دولت و نمایندگان مجلس.
۳. متقادع ساختن دولت و قوه قضاییه جهت ایجاد دادگاههای اینترنتی و سایر نتیجی.
۴. متقادع ساختن دولت جهت ایجاد نظام ملی تأیید اصالت و گواهی و مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن.
۵. متقادع ساختن دولت جهت تجهیز مدارس به فناوری ارتباطات و اطلاعات، ایجاد مدارس هوشمند و دانشگاههای مجازی در سطح کشور.
۶. متقادع ساختن دولت و بانک مرکزی جهت پیاده‌سازی بانکداری الکترونیکی، سیستم انتقال وجهه الکترونیکی و پول هوشمند.
۷. استفاده از تبلیغات تلویزیونی، برگزاری همایشها و سخنرانی‌ها جهت پیاده‌سازی فرهنگ استفاده از تجارت الکترونیکی.
۸. آموزش مدیران و کارکنان شرکت با تجارت الکترونیکی به صورت ضمن خاست.

## منابع و مأخذ

## الف) منابع فارسی

۱. دهقان نبی الله. «تجارت الکترونیک و راهکارهای به کارگیری آن در ایران»، ماهنامه بازاریابی، ش ۲۹، زمستان ۱۳۸۱
۲. رضایی، احمد، شناخت و بررسی موانع گسترش تجارت الکترونیکی در جمهوری اسلامی ایران، پایان نامه کارشناسی، دانشگاه امام صادق (ع). تابستان ۱۳۷۹
۳. صباحی، محمد، بررسی عوامل مؤثر بر روند به کارگیری تجارت الکترونیکی در ایران ، پایان نامه کارشناسی ارشد،دانشگاه تهران، مهر ماه ۱۳۸۲
۴. عبدالله زاده و شامی، « ارایه مدل بسترهای پنج گانه زیرساختهای مورد نیاز برای توسعه ملی فناوری اطلاعات و ارتباطات(مطالعه موردی مالزی)»،دانش صدیریت ، شماره ۱۵، تابستان ۱۳۸۱،ص ۵۱-۲۹
۵. فنایی . محمد علی(۱۳۸۲)، بازاریابی الکترونیک راهنمایی برای صدیران در کشورهای در حال توسعه،نشر بازرگانی،فروردين ماه ۱۳۸۲، ص ص ۹۰-۸۵
۶. - گل محمدی، حمید، بررسی عوامل مؤثر بر اثر اثربخشی وب به عنوان ابزاری در بازاریابی، پایان نامه کارشناسی ارشد،دانشگاه تهران، ۱۳۸۲.
۷. مدهوشی و صفاری نژاد، « وب سایتهای تجارت الکترونیکی در ایران(استراتژی ها و مدلها)»، فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی،شماره ۳۰، بهار ۱۳۸۳،ص ص ۱۶۷-۱۶۵

## ب) منابع لاتین

1. Chaffey, D (2002) *E-Business and E-commerce Management*. prentice-Hall,NJ
2. chaston et.al (2003). *Relationship Marketing, Management Systems and E-commerce Operations*, Journal Of Marketing management, No.74,pp 121-142.
3. fortin David et al (2002). *Emerging issues in electronic Marketing-thinking outside the square*, journal of business research, No.120,pp 171-177.
4. Hiratsuy(2000).*Electronic commerce trends and future*. oki technical review 183,vol 67 september
5. Ismail,M and Naway, M.A.E(2000).*the imminent challenge of click and mortar commerce in Egypt and middle East*. Electronic Markets, vol10, no2, pp73-79
6. Kim, E and Hong, P (1997). *the government role in e-commerce*. Electronic Markets, vol7, no2, pp6-8

7. lichtenthal ,Eliaz (2003). *Internet integration in business to business marketing tactics*, industrial marketing management,vol.8,pp145-152
8. Sharma Arun (2001). *Trends in internet based business to business marketing*, Industrial Marketing management,vol.9,pp 95-111
9. sharma Arun, Sheth dish (2004),*Web based marketing-the coming revolution in marketing thought and strategy*, journal of Business Research, No.147 ,pp 696-702
10. Strauss Judy, Adel el-ansary, Frost Raymond (2003). e-marketing, third edition, prentice Hall of India